

事業計画書

店舗名

東日本橋店(仮)

作成日
作成者

2012/9/18
〇〇 〇〇

基本コンセプト

①基本コンセプト

しあわせは一杯のスープから 『 店舗名 東日本橋店 』

②ターゲット

■コアターゲット	■年齢層	■性別
近隣居住者	10代 20代 30代 40代 50代 60代～	男性 女性
近隣従業者	10代 20代 30代 40代 50代 60代～	男性 女性
浮遊客・流動客	10代 20代 30代 40代 50代 60代～	男性 女性

③利用シーン

■同行客	■利用頻度	■滞在時間	■時間帯
ひとり	週2～3回	30分以内	モーニング (8:00～11:00)
カップル	週1回程度	30～60分	ランチ (11:00～14:00)
ファミリー	月1・2回程度	60～90分	ティータイム (14:00～16:00)
友人・同僚	2～3か月に1回程度	90～120分	ディナー (16:00～21:00)
接待・上客	年に1・2回程度	120分以上	レイト (21:00～24:00)

④商品力

『 店舗名 』、スープと白胡麻ごはん、またはスープと石窯ライ麦パンを基本スタイルとする新しいタイプのスープ専門ファーストフード店です。スープは基本的に「食べるスープ」スタイルとなっており、東京ビーフシチューや牛すじ肉のアジアンスープ、温野菜とソーセージのポトフなど、スープだけでお腹がいっぱいになるような各種メニューを取り揃えております。幅広い女性に支持されるバリエーションに富んだメニューラインナップが魅力です。

⑤提供価格

モーニング…平均客単価：600円
ランチ…平均客単価：800円
ティータイム…平均客単価：500円
ディナータイム…平均客単価：1100円

⑥立地

『 店舗名 』のターゲットは、10代～60代の幅広い世代の女性。特に、しっかりと食べたい「働く女性」がメインターゲットです。当該立地は、オフィス密集地であり、20代～50代の「働く女性」が多く行き交う交差点角地にありながら、女性が入り易いお洒落なお店（競合店）が少ない立地となりますので、モーニングからランチ、ティータイム、ディナーに至るまで、しっかりとターゲット層を取り込んでいける立地と考えます。

⑦店舗デザイン

女性がひとりでも入りやすいように、お洒落で明るいイメージのお店づくりを行います。基本デザインは、本部からの指定・提供となりますが、立地や物件に合わせて、お客様にとっては居心地が良く、スタッフにとってはオペレーション効率が最大化するようなデザイン・レイアウトとします。

想定レイアウト：カウンター7席、テーブル12席、合計19席

⑧接客・サービス

カジュアルながらも丁寧で真心のこもった接客・サービスを心掛け、女性がひとりでも気軽に入れ、「また来たい」と思ってもらえるようなサービスを提供します。

⑨経営効率・コスト管理

メインメニューとなるスープは、本部指定の工場より直送し、中間マージンを省いている為、高い品質のスープ（PB商品）を低コストで仕入れることができます。本部・加盟店が連携してタイムリーに売上分析・ABC分析等を行うことにより、季節毎に売れ筋商品を見極め、仕入れのコントロールをすることにより、廃棄ロスを最小限に抑えます。店内の調理・接客オペレーションもマニュアル化されており、アルバイトのみでも店舗を回すことが可能な為、人件費も抑えることができ、結果的に、利益率の高いビジネスモデルを構築しています。

⑩販売促進・ブランディング

・オープン前：内装工事中からの店前告知、周辺オフィス・店舗への挨拶・ポスティング、地域情報誌へのオープン広告掲載、本部によるオープン告知・PR
・オープン時：オープン割引チラシの配布、オープン割引キャンペーンの実施、店頭キャッチング
・オープン後：顧客満足度を高めることにより口コミでの集客・リピーター作りに加え、ショッピングカード・携帯メール会員システム導入による再来店促進を実施

⑪他店との差別化

■周辺飲食店に対して：女性がひとりでも入りやすい明るいお洒落なデザイン、スープ専門店という専門性（目的性）の高さによる集客力
■他のスープ専門店に対して：「しっかりと食べるスープ」というコンセプトで、働き盛りの「肉食系女子」をメインターゲットとすることにより他店の差別化を図ります。

事業モデル

■基本項目

業態	店舗名	オーナー	1名	営業時間	8:00~21:00
立地	オフィス立地	店長	0名	定休日	日曜日、祝日
坪数	10.5坪	社員	0名	稼働日数	25日
席数	15席	アルバイト	2名	その他	

■スタッフ

■営業時間

■売上（※テイクアウト含む）

平日					土曜日				
時間帯	席数	回転数	客単価	売上	時間帯	席数	回転数	客単価	売上
8:00~11:00	15	1	600	9000	8:00~11:00	15	0.5	600	4500
11:00~14:00	15	2.7	800	32400	11:00~14:00	15	1.5	800	18000
14:00~17:00	15	1	500	7500	14:00~17:00	15	0.5	500	3750
17:00~21:00	15	1.5	1100	24750	17:00~21:00	15	1.5	1100	24750
21:00~24:00	15	0	0	0	21:00~24:00	15	0	0	0
合計	-	6.2	-	73650	合計	-	4	-	51000

月合計売上

1728000

■事業モデル

	内訳	変動/固定	金額	売上対比	説明
売上	合計	-	1728000	100.0%	
	フード	変動	1209600	70.0%	昼夜平均
	ドリンク	変動	518400	30.0%	昼夜平均
食材原価	合計	-	492480	28.5%	
	フード	変動	362880	21.0%	原価率:30%
	ドリンク	変動	129600	7.5%	原価率:25%
人件費	合計	-	430000	24.9%	
	オーナー	固定	0	0.0%	オーナー兼店長の為、店長給与に内包
	店長	固定	250000	14.5%	社会保険料法人負担分を含む
	社員	固定	0	0.0%	社会保険料法人負担分を含む
	アルバイト	変動	180000	10.4%	常時1名アルバイト体制を想定（採用は2名:シフト制）時給900円 12H
	通勤交通費	変動	21500	1.2%	人件費（給与）の5%
地代家賃	合計	-	136500	7.9%	
	地代・家賃	固定	136500	7.9%	
	共益費	固定	0	0.0%	
水道光熱費	合計	-	60480	3.5%	
	電気代	変動	25920	1.5%	
	ガス代	変動	17280	1.0%	
	水道代	変動	17280	1.0%	
販売促進費	合計	-	80000	4.6%	
	ホームページ	固定	0	0.0%	
	Web媒体	固定	20000	1.2%	
	紙媒体	固定	20000	1.2%	
	チラシ	変動	15000	0.9%	チラシ代
	クーポン	変動	15000	0.9%	
	その他	変動	10000	0.6%	ショッピングカード、POP、店内ポスター等
減価償却費	減価償却費	固定	61250	3.5%	詳細は「投資計画」を参照
その他経費	合計	-	125000	7.2%	
	店舗備品	変動	20000	1.2%	
	通信費	変動	20000	1.2%	電話代、FAX代、インターネット通信費
	保険料	固定	5000	0.3%	
	ライセンス料	固定	50000	2.9%	本部に支払うライセンスフィー
	その他経費	変動	30000	1.7%	税理士・社労士顧問料等
販管費合計	-	1324460	76.6%		
営業利益	-	403540	23.4%		
支払利息	-	12677	0.7%	※詳細は「返済計画表」に記載	
経常利益	-	390863	22.6%		
支払税	-	117259	6.8%	経常利益に対して30%	
税引き後利益	-	273604	15.8%		

店舗イメージ

①外観イメージ



②店内イメージ



③メニュー

メニュー写真掲載

投資計画

投資内容	計画金額	備考	月額減価償却費	61469 円
------	------	----	---------	---------

■物件取得費用		2,622,000 円		月額減価償却費	17500 円
	仲介手数料	136,000 円		償却率	% 期間 ヵ月
	礼金	136,000 円		償却率	% 期間 ヵ月
	保証金	1,300,000 円		償却率	% 期間 ヵ月
	造作譲渡代	1,050,000 円		償却率	100 % 期間 60 ヵ月
	その他	0 円		償却率	% 期間 ヵ月

■FC本部支払い費用		1,550,000 円		月額減価償却費	0 円
	加盟金	1,000,000 円		償却率	% 期間 ヵ月
	研修費	500,000 円		償却率	% 期間 ヵ月
	保証金	0 円		償却率	% 期間 ヵ月
	その他	50,000 円	初月分ロイヤリティ	償却率	% 期間 ヵ月

■設備・内装		2,731,125 円		月額減価償却費	43969 円
	内装工事	2,638,125 円	※見積り添付	償却率	100 % 期間 60 ヵ月
	厨房機器	93,000 円	スプウオーマー x 3ヶ	償却率	% 期間 ヵ月
		円		償却率	% 期間 ヵ月
		円		償却率	% 期間 ヵ月
		円		償却率	% 期間 ヵ月
		円		償却率	% 期間 ヵ月
		円		償却率	% 期間 ヵ月
		円		償却率	% 期間 ヵ月
		円		償却率	% 期間 ヵ月

■開業諸経費		1,095,599 円		月額減価償却費	0 円
	調理器具	138,130 円	※見積り添付	償却率	% 期間 ヵ月
	初期仕入れ	269,469 円		償却率	% 期間 ヵ月
	求人費	100,000 円		償却率	% 期間 ヵ月
	法人設立費用	288,000 円	※支払い済み	償却率	% 期間 ヵ月
	POP・チラシ等	150,000 円		償却率	% 期間 ヵ月
	その他経費	150,000 円		償却率	% 期間 ヵ月
		円		償却率	% 期間 ヵ月
		円		償却率	% 期間 ヵ月
		円		償却率	% 期間 ヵ月
		円		償却率	% 期間 ヵ月
		円		償却率	% 期間 ヵ月
		円		償却率	% 期間 ヵ月

■店舗投資合計（開業諸費）	6,903,125 円			
---------------	-------------	--	--	--

■総投資額 (総投資+開業諸経費)	7,998,724 円		月額減価償却費	61469 円
----------------------	-------------	--	---------	---------

資金調達計画

必要資金の内訳			備考
物件取得費	2,622,000	円	
FC本部支払費用	1,550,000	円	
設備・内装	2,731,125	円	
開業諸経費	1,095,599	円	
運転資金	1,001,276	円	
必要資金総額	9,000,000	円	

資金調達方法			備考
自己資金合計	3,300,000	円	
（内訳）預金通帳	2,000,000	円	
（内訳）親族贈与	0	円	
（内訳）その他	1,300,000	円	支払い済み加盟金・法人設立費用
リース	0	円	
借入れ金総額	5,700,000	円	

資金調達先1		備考
金融機関名	日本政策金融公庫	設備資金4700千円 7年返済
借入金額	4,700 千円	
借入期間	7 年間	
年利	2.50%	
返済条件	元利均等返済	

資金調達先2		備考
金融機関名	日本政策金融公庫	運転資金1000千円 5年返済
借入金額	1,000 千円	
借入期間	5 年間	
年利	2.50%	
返済条件	元利均等返済	

返済予定表

(1)借入返済表(設備資金)

借入先	日本政策金融公庫
借入期間	7年間
借入額	4,700,000円
猶予期間	6ヶ月
利率(年利)	2.50%
返済条件	元利均等返済

支払月	元本返済	利息支払	合計支払額	借入残
1ヶ月目	¥0	¥9,792	¥9,792	¥4,700,000
2ヶ月目	¥0	¥9,792	¥9,792	¥4,700,000
3ヶ月目	¥0	¥9,792	¥9,792	¥4,700,000
4ヶ月目	¥0	¥9,792	¥9,792	¥4,700,000
5ヶ月目	¥0	¥9,792	¥9,792	¥4,700,000
6ヶ月目	¥0	¥9,792	¥9,792	¥4,700,000
7ヶ月目	¥55,556	¥9,792	¥65,347	¥4,644,444
8ヶ月目	¥56,671	¥9,676	¥66,347	¥4,588,773
9ヶ月目	¥55,787	¥9,560	¥65,347	¥4,532,985
10ヶ月目	¥55,904	¥9,444	¥65,347	¥4,477,082
11ヶ月目	¥56,020	¥9,327	¥65,347	¥4,421,062
12ヶ月目	¥56,137	¥9,211	¥65,347	¥4,364,925
13ヶ月目	¥56,254	¥9,094	¥65,347	¥4,308,671
14ヶ月目	¥56,371	¥8,976	¥65,347	¥4,252,300
15ヶ月目	¥56,488	¥8,859	¥65,347	¥4,195,812
16ヶ月目	¥56,606	¥8,741	¥65,347	¥4,139,205
17ヶ月目	¥56,724	¥8,623	¥65,347	¥4,082,481
18ヶ月目	¥56,842	¥8,505	¥65,347	¥4,025,639
19ヶ月目	¥56,961	¥8,387	¥65,347	¥3,968,678
20ヶ月目	¥57,079	¥8,268	¥65,347	¥3,911,599
21ヶ月目	¥57,198	¥8,149	¥65,347	¥3,854,401
22ヶ月目	¥57,317	¥8,030	¥65,347	¥3,797,084
23ヶ月目	¥57,437	¥7,911	¥65,347	¥3,739,647
24ヶ月目	¥57,556	¥7,791	¥65,347	¥3,682,090
25ヶ月目	¥57,676	¥7,671	¥65,347	¥3,624,414
26ヶ月目	¥57,797	¥7,551	¥65,347	¥3,566,617
27ヶ月目	¥57,917	¥7,430	¥65,347	¥3,508,700
28ヶ月目	¥58,038	¥7,310	¥65,347	¥3,450,663
29ヶ月目	¥58,159	¥7,189	¥65,347	¥3,392,504
30ヶ月目	¥58,280	¥7,068	¥65,347	¥3,334,225
31ヶ月目	¥58,401	¥6,946	¥65,347	¥3,275,824
32ヶ月目	¥58,523	¥6,825	¥65,347	¥3,217,301
33ヶ月目	¥58,645	¥6,703	¥65,347	¥3,158,656
34ヶ月目	¥58,767	¥6,581	¥65,347	¥3,099,889
35ヶ月目	¥58,889	¥6,458	¥65,347	¥3,041,000
36ヶ月目	¥59,012	¥6,335	¥65,347	¥2,981,988
37ヶ月目	¥59,135	¥6,212	¥65,347	¥2,922,853
38ヶ月目	¥59,258	¥6,089	¥65,347	¥2,863,595
39ヶ月目	¥59,382	¥5,966	¥65,347	¥2,804,213
40ヶ月目	¥59,505	¥5,842	¥65,347	¥2,744,708
41ヶ月目	¥59,629	¥5,718	¥65,347	¥2,685,079
42ヶ月目	¥59,753	¥5,594	¥65,347	¥2,625,325
43ヶ月目	¥59,878	¥5,469	¥65,347	¥2,565,448
44ヶ月目	¥60,003	¥5,345	¥65,347	¥2,505,445
45ヶ月目	¥60,128	¥5,220	¥65,347	¥2,445,317
46ヶ月目	¥60,253	¥5,094	¥65,347	¥2,385,064
47ヶ月目	¥60,379	¥4,969	¥65,347	¥2,324,686
48ヶ月目	¥60,504	¥4,843	¥65,347	¥2,264,181
49ヶ月目	¥60,630	¥4,717	¥65,347	¥2,203,551
50ヶ月目	¥60,757	¥4,591	¥65,347	¥2,142,794
51ヶ月目	¥60,883	¥4,464	¥65,347	¥2,081,911
52ヶ月目	¥61,010	¥4,337	¥65,347	¥2,020,901
53ヶ月目	¥61,137	¥4,210	¥65,347	¥1,959,764
54ヶ月目	¥61,265	¥4,083	¥65,347	¥1,898,499
55ヶ月目	¥61,392	¥3,955	¥65,347	¥1,837,107
56ヶ月目	¥61,520	¥3,827	¥65,347	¥1,775,587
57ヶ月目	¥61,648	¥3,699	¥65,347	¥1,713,939
58ヶ月目	¥61,777	¥3,571	¥65,347	¥1,652,162
59ヶ月目	¥61,905	¥3,442	¥65,347	¥1,590,257
60ヶ月目	¥62,034	¥3,313	¥65,347	¥1,528,222
61ヶ月目	¥62,164	¥3,184	¥65,347	¥1,466,059
62ヶ月目	¥62,293	¥3,054	¥65,347	¥1,403,766
63ヶ月目	¥62,423	¥2,925	¥65,347	¥1,341,343
64ヶ月目	¥62,553	¥2,794	¥65,347	¥1,278,790
65ヶ月目	¥62,683	¥2,664	¥65,347	¥1,216,107
66ヶ月目	¥62,814	¥2,534	¥65,347	¥1,153,293
67ヶ月目	¥62,945	¥2,403	¥65,347	¥1,090,348
68ヶ月目	¥63,076	¥2,272	¥65,347	¥1,027,272
69ヶ月目	¥63,207	¥2,140	¥65,347	¥964,065
70ヶ月目	¥63,339	¥2,008	¥65,347	¥900,726
71ヶ月目	¥63,471	¥1,877	¥65,347	¥837,255
72ヶ月目	¥63,603	¥1,744	¥65,347	¥773,652
73ヶ月目	¥63,736	¥1,612	¥65,347	¥709,917
74ヶ月目	¥63,868	¥1,479	¥65,347	¥646,048
75ヶ月目	¥64,001	¥1,346	¥65,347	¥582,047
76ヶ月目	¥64,135	¥1,213	¥65,347	¥517,912
77ヶ月目	¥64,268	¥1,079	¥65,347	¥453,643
78ヶ月目	¥64,402	¥945	¥65,347	¥389,241
79ヶ月目	¥64,536	¥811	¥65,347	¥324,705
80ヶ月目	¥64,671	¥676	¥65,347	¥260,034
81ヶ月目	¥64,806	¥542	¥65,347	¥195,228
82ヶ月目	¥64,941	¥407	¥65,347	¥130,287
83ヶ月目	¥65,076	¥271	¥65,347	¥65,212
84ヶ月目	¥65,212	¥136	¥65,347	¥0

(2)借入返済表(運転資金)

借入先	日本政策金融公庫
借入期間	5年間
借入額	1000000円
猶予期間	6ヶ月
利率(年利)	2.50%
返済条件	元利均等返済

支払月	元本返済	利息支払	合計支払額	借入残
1ヶ月目	¥0	¥2,083	¥2,083	¥1,000,000
2ヶ月目	¥0	¥2,083	¥2,083	¥1,000,000
3ヶ月目	¥0	¥2,083	¥2,083	¥1,000,000
4ヶ月目	¥0	¥2,083	¥2,083	¥1,000,000
5ヶ月目	¥0	¥2,083	¥2,083	¥1,000,000
6ヶ月目	¥0	¥2,083	¥2,083	¥1,000,000
7ヶ月目	¥17,516	¥2,083	¥19,599	¥982,484
8ヶ月目	¥17,552	¥2,047	¥19,599	¥964,932
9ヶ月目	¥17,589	¥2,010	¥19,599	¥947,344
10ヶ月目	¥17,625	¥1,974	¥19,599	¥929,718
11ヶ月目	¥17,662	¥1,937	¥19,599	¥912,056
12ヶ月目	¥17,699	¥1,900	¥19,599	¥894,357
13ヶ月目	¥17,736	¥1,863	¥19,599	¥876,622
14ヶ月目	¥17,773	¥1,826	¥19,599	¥858,849
15ヶ月目	¥17,810	¥1,789	¥19,599	¥841,039
16ヶ月目	¥17,847	¥1,752	¥19,599	¥823,192
17ヶ月目	¥17,884	¥1,715	¥19,599	¥805,308
18ヶ月目	¥17,921	¥1,678	¥19,599	¥787,387
19ヶ月目	¥17,959	¥1,640	¥19,599	¥769,429
20ヶ月目	¥17,996	¥1,603	¥19,599	¥751,433
21ヶ月目	¥18,033	¥1,565	¥19,599	¥733,399
22ヶ月目	¥18,071	¥1,528	¥19,599	¥715,328
23ヶ月目	¥18,109	¥1,490	¥19,599	¥697,219
24ヶ月目	¥18,146	¥1,453	¥19,599	¥679,073
25ヶ月目	¥18,184	¥1,415	¥19,599	¥660,889
26ヶ月目	¥18,222	¥1,377	¥19,599	¥642,666
27ヶ月目	¥18,260	¥1,339	¥19,599	¥624,406
28ヶ月目	¥18,298	¥1,301	¥19,599	¥606,108
29ヶ月目	¥18,336	¥1,263	¥19,599	¥587,772
30ヶ月目	¥18,374	¥1,225	¥19,599	¥569,398
31ヶ月目	¥18,413	¥1,186	¥19,599	¥550,985
32ヶ月目	¥18,451	¥1,148	¥19,599	¥532,534
33ヶ月目	¥18,490	¥1,109	¥19,599	¥514,044
34ヶ月目	¥18,528	¥1,071	¥19,599	¥495,516
35ヶ月目	¥18,567	¥1,032	¥19,599	¥476,949
36ヶ月目	¥18,605	¥994	¥19,599	¥458,344
37ヶ月目	¥18,644	¥955	¥19,599	¥439,700
38ヶ月目	¥18,683	¥916	¥19,599	¥421,017
39ヶ月目	¥18,722	¥877	¥19,599	¥402,295
40ヶ月目	¥18,761	¥838	¥19,599	¥383,534
41ヶ月目	¥18,800	¥799	¥19,599	¥364,734
42ヶ月目	¥18,839	¥760	¥19,599	¥345,895
43ヶ月目	¥18,878	¥721	¥19,599	¥327,017
44ヶ月目	¥18,918	¥682	¥19,599	¥308,099
45ヶ月目	¥18,957	¥642	¥19,599	¥289,142
46ヶ月目	¥18,997	¥602	¥19,599	¥270,146
47ヶ月目	¥19,036	¥563	¥19,599	¥251,109
48ヶ月目	¥19,076	¥523	¥19,599	¥232,034
49ヶ月目	¥19,116	¥483	¥19,599	¥212,918
50ヶ月目	¥19,155	¥444	¥19,599	¥193,763
51ヶ月目	¥19,195	¥404	¥19,599	¥174,567
52ヶ月目	¥19,235	¥364	¥19,599	¥155,332
53ヶ月目	¥19,275	¥324	¥19,599	¥136,057
54ヶ月目	¥19,316	¥283	¥19,599	¥116,741
55ヶ月目	¥19,356	¥243	¥19,599	¥97,385
56ヶ月目	¥19,396	¥203	¥19,599	¥77,989
57ヶ月目	¥19,436	¥162	¥19,599	¥58,553
58ヶ月目	¥19,477	¥121	¥19,599	¥39,076
59ヶ月目	¥19,518	¥81	¥19,599	¥19,558
60ヶ月目	¥19,558	¥41	¥19,599	¥0
61ヶ月目	¥0	¥0	¥0	¥0
62ヶ月目	¥0	¥0	¥0	¥0
63ヶ月目	¥0	¥0	¥0	¥0
64ヶ月目	¥0	¥0	¥0	¥0
65ヶ月目	¥0	¥0	¥0	¥0
66ヶ月目	¥0	¥0	¥0	¥0
67ヶ月目	¥0	¥0	¥0	¥0
68ヶ月目	¥0	¥0	¥0	¥0
69ヶ月目	¥0	¥0	¥0	¥0
70ヶ月目	¥0	¥0	¥0	¥0
71ヶ月目	¥0	¥0	¥0	¥0
72ヶ月目	¥0	¥0	¥0	¥0
73ヶ月目	¥0	¥0	¥0	¥0
74ヶ月目	¥0	¥0	¥0	¥0
75ヶ月目	¥0	¥0	¥0	¥0
76ヶ月目	¥0	¥0	¥0	¥0
77ヶ月目	¥0	¥0	¥0	¥0
78ヶ月目	¥0	¥0	¥0	¥0
79ヶ月目	¥0	¥0	¥0	¥0
80ヶ月目	¥0	¥0	¥0	¥0
81ヶ月目	¥0	¥0	¥0	¥0
82ヶ月目	¥0	¥0	¥0	¥0
83ヶ月目	¥0	¥0	¥0	¥0
84ヶ月目	¥0	¥0	¥0	¥0

損益計算 (好調時)

営業月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	月平均
1日売上平均	50901	46873	59641	73527	80516	92947	100384	91238	88233	84983	74838	71427	75947
営業日数(平日)	20	19	22	21	19	18	19	20	21	21	21	21	20
営業日数(土日祝日)	3	5	4	4	4	3	4	5	4	3	5	4	4
季節変動指数	80%	85%	100%	105%	110%	120%	120%	110%	105%	100%	90%	85%	-
オープン指数	90%	80%	85%	100%	105%	110%	120%	120%	120%	120%	120%	120%	-
売上	1,170,720	1,124,958	1,550,655	1,838,183	1,851,869	1,951,884	2,308,824	2,280,960	2,205,819	2,039,580	1,945,782	1,785,663	1,837,908

■損益計算

売上	1,170,720	1,124,958	1,550,655	1,838,183	1,851,869	1,951,884	2,308,824	2,280,960	2,205,819	2,039,580	1,945,782	1,785,663	1,837,908
食材原価	333,655	320,613	441,937	523,882	527,783	556,287	658,015	650,074	628,658	581,280	554,548	508,914	523804
フード	245,851	236,241	325,638	386,018	388,893	409,896	484,853	479,002	463,222	428,312	408,614	374,989	385961
ドリンク	87,804	84,372	116,299	137,864	138,890	146,391	173,162	171,072	165,436	152,969	145,934	133,925	137843
人件費	386,516	381,180	430,820	464,348	465,944	477,607	519,229	515,980	507,218	487,833	476,895	458,224	464316
オーナー給与	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
店長給与	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250000
社員給与	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
アルバイト給与	121,950	117,183	161,527	191,477	192,903	203,321	240,503	237,600	229,773	212,456	202,686	186,007	191449
通勤交通費	14,566	13,997	19,293	22,871	23,041	24,286	28,727	28,380	27,445	25,377	24,210	22,217	22867
家賃	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136500
地代家賃	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136500
共益費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
水光熱費	40,975	39,374	54,273	64,336	64,815	68,316	80,809	79,834	77,204	71,385	68,102	62,498	64327
電気	17,561	16,874	23,260	27,573	27,778	29,278	34,632	34,214	33,087	30,594	29,187	26,785	27569
ガス	11,707	11,250	15,507	18,382	18,519	19,519	23,088	22,810	22,058	20,396	19,458	17,857	18379
水道	11,707	11,250	15,507	18,382	18,519	19,519	23,088	22,810	22,058	20,396	19,458	17,857	18379
販促費	67,100	66,041	75,895	82,551	82,867	85,183	93,445	92,800	91,061	87,213	85,041	81,335	82544
ホームページ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Web媒体	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20000
紙媒体	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20000
チラシ	10,163	9,765	13,461	15,956	16,075	16,943	20,042	19,800	19,148	17,705	16,890	15,501	15954
クーポン	10,163	9,765	13,461	15,956	16,075	16,943	20,042	19,800	19,148	17,705	16,890	15,501	15954
その他	6,775	6,510	8,974	10,638	10,717	11,296	13,361	13,200	12,765	11,803	11,260	10,334	10636
その他経費	102,425	100,571	117,816	129,463	130,018	134,069	148,529	147,400	144,356	137,622	133,822	127,336	129452
店舗備品	13,550	13,020	17,947	21,275	21,434	22,591	26,723	26,400	25,530	23,606	22,521	20,667	21272
通信費	13,550	13,020	17,947	21,275	21,434	22,591	26,723	26,400	25,530	23,606	22,521	20,667	21272
保険料	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5000
ライセンス料	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50000
その他経費	20,325	19,531	26,921	31,913	32,151	33,887	40,084	39,600	38,295	35,409	33,781	31,001	31908
減価償却費	61469	61469	61469	61469	61469	61469	61469	61469	61469	61469	61469	61469	61469
営業利益	42,079	19,211	231,946	375,633	382,473	432,453	610,828	596,904	559,353	476,278	429,404	349,387	375496
支払い金利	11,875	11,875	11,875	11,875	11,875	11,875	11,875	11,723	11,570	11,417	11,264	11,111	11684
経常利益	30,204	7,336	220,071	363,758	370,598	420,578	598,953	585,181	547,783	464,861	418,140	338,276	363812

■キャッシュフロー

償却前利益	91,673	7,336	220,071	363,758	370,598	420,578	598,953	585,181	547,783	464,861	418,140	338,276	368934
元本返済	0	0	0	0	0	0	-73,071	-73,224	-73,376	-73,529	-73,682	-73,836	-36727
月間キャッシュフロー	91,673	7,336	220,071	363,758	370,598	420,578	525,882	511,957	474,407	391,332	344,458	264,441	332208

損益計算 (平常時)

営業月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	月平均
1日売上平均	45245	41014	56132	62498	69014	80272	83653	76032	73527	70819	62365	59522	64711
営業日数(平日)	20	19	22	21	19	18	19	20	21	21	21	21	20
営業日数(土日祝日)	3	5	4	4	4	3	4	5	4	3	5	4	4
季節変動指数	80%	85%	100%	105%	110%	120%	120%	110%	105%	100%	90%	85%	-
オープン指数	80%	70%	80%	85%	90%	95%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	-
売上	1,040,640	984,338	1,459,440	1,562,455	1,587,317	1,685,718	1,924,020	1,900,800	1,838,183	1,699,650	1,621,485	1,488,053	1,566,008

■損益計算

売上	1,040,640	984,338	1,459,440	1,562,455	1,587,317	1,685,718	1,924,020	1,900,800	1,838,183	1,699,650	1,621,485	1,488,053	1,566,008
食材原価	296,582	280,536	415,940	445,300	452,385	480,430	548,346	541,728	523,882	484,400	462,123	424,095	446312
フード	218,534	206,711	306,482	328,116	333,336	354,001	404,044	399,168	386,018	356,927	340,512	312,491	328862
ドリンク	78,048	73,825	109,458	117,184	119,049	126,429	144,302	142,560	137,864	127,474	121,611	111,604	117451
人件費	371,348	364,782	420,184	432,196	435,095	446,570	474,358	471,650	464,348	448,194	439,079	423,520	432610
オーナー給与	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
店長給与	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250000
社員給与	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
アルバイト給与	108,400	102,535	152,025	162,756	165,345	175,596	200,419	198,000	191,477	177,047	168,905	155,005	163126
通勤交通費	12,948	12,247	18,159	19,440	19,750	20,974	23,939	23,650	22,871	21,147	20,175	18,515	19484
家賃	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136500
地代家賃	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136500
共益費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
水光熱費	36,422	34,452	51,080	54,686	55,556	59,000	67,341	66,528	64,336	59,488	56,752	52,082	54810
電気	15,610	14,765	21,892	23,437	23,810	25,286	28,860	28,512	27,573	25,495	24,322	22,321	23490
ガス	10,406	9,843	14,594	15,625	15,873	16,857	19,240	19,008	18,382	16,997	16,215	14,881	15660
水道	10,406	9,843	14,594	15,625	15,873	16,857	19,240	19,008	18,382	16,997	16,215	14,881	15660
販促費	64,089	62,786	73,783	76,168	76,743	79,021	84,538	84,000	82,551	79,344	77,534	74,446	76250
ホームページ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Web媒体	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20000
紙媒体	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20000
チラシ	9,033	8,545	12,669	13,563	13,779	14,633	16,702	16,500	15,956	14,754	14,075	12,917	13594
クーポン	9,033	8,545	12,669	13,563	13,779	14,633	16,702	16,500	15,956	14,754	14,075	12,917	13594
その他	6,022	5,696	8,446	9,042	9,186	9,755	11,134	11,000	10,638	9,836	9,384	8,611	9063
その他経費	97,156	94,875	114,121	118,294	119,301	123,287	132,941	132,000	129,463	123,852	120,685	115,280	118438
店舗備品	12,044	11,393	16,892	18,084	18,372	19,511	22,269	22,000	21,275	19,672	18,767	17,223	18125
通信費	12,044	11,393	16,892	18,084	18,372	19,511	22,269	22,000	21,275	19,672	18,767	17,223	18125
保険料	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5000
ライセンス料	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50000
その他経費	18,067	17,089	25,338	27,126	27,558	29,266	33,403	33,000	31,913	29,508	28,151	25,834	27188
減価償却費	61469	61469	61469	61469	61469	61469	61469	61469	61469	61469	61469	61469	61469
営業利益	-22,926	-51,062	186,362	237,843	250,267	299,441	418,529	406,925	375,633	306,404	267,342	200,661	239618
支払い金利	11,875	11,875	11,875	11,875	11,875	11,875	11,875	11,723	11,570	11,417	11,264	11,111	11684
経常利益	-34,801	-62,937	174,487	225,968	238,392	287,566	406,654	395,202	364,063	294,986	256,078	189,550	227934

■キャッシュフロー

償却前利益	26,668	-62,937	174,487	225,968	238,392	287,566	406,654	395,202	364,063	294,986	256,078	189,550	233056
元本返済	0	0	0	0	0	0	-73,071	-73,224	-73,376	-73,529	-73,682	-73,836	-36727
月間キャッシュフロー	26,668	-62,937	174,487	225,968	238,392	287,566	333,582	321,979	290,687	221,457	182,395	115,715	196330

損益計算 (不調時)

営業月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	月平均
1日売上平均	33934	32225	42099	47793	53677	63373	66922	60826	58822	56655	49892	47618	50918
営業日数(平日)	20	19	22	21	19	18	19	20	21	21	21	21	20
営業日数(土日祝日)	3	5	4	4	4	3	4	5	4	3	5	4	4
季節変動指数	80%	85%	100%	105%	110%	120%	120%	110%	105%	100%	90%	85%	-
オープン指数	60%	55%	60%	65%	70%	75%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	-
売上	780,480	773,409	1,094,580	1,194,819	1,234,580	1,330,830	1,539,216	1,520,640	1,470,546	1,359,720	1,297,188	1,190,442	1,232,204

■損益計算

売上	780,480	773,409	1,094,580	1,194,819	1,234,580	1,330,830	1,539,216	1,520,640	1,470,546	1,359,720	1,297,188	1,190,442	1,232,204
食材原価	222,437	220,421	311,955	340,523	351,855	379,287	438,677	433,382	419,106	387,520	369,699	339,276	351,178
フード	163,901	162,416	229,862	250,912	259,262	279,474	323,235	319,334	308,815	285,541	272,409	249,993	258,763
ドリンク	58,536	58,006	82,094	89,611	92,593	99,812	115,441	114,048	110,291	101,979	97,289	89,283	92,415
人件費	341,011	340,186	377,638	389,326	393,963	405,186	429,486	427,320	421,479	408,555	401,264	388,816	393,686
オーナー給与	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
店長給与	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000
社員給与	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
アルバイト給与	81,300	80,563	114,019	124,460	128,602	138,628	160,335	158,400	153,182	141,638	135,124	124,004	128,355
通勤交通費	9,711	9,623	13,619	14,866	15,361	16,558	19,151	18,920	18,297	16,918	16,140	14,812	15,331
家賃	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500
地代家賃	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500	136,500
共益費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
水光熱費	27,317	27,069	38,310	41,819	43,210	46,579	53,873	53,222	51,469	47,590	45,402	41,665	43,127
電気	11,707	11,601	16,419	17,922	18,519	19,962	23,088	22,810	22,058	20,396	19,458	17,857	18,483
ガス	7,805	7,734	10,946	11,948	12,346	13,308	15,392	15,206	14,705	13,597	12,972	11,904	12,322
水道	7,805	7,734	10,946	11,948	12,346	13,308	15,392	15,206	14,705	13,597	12,972	11,904	12,322
販促費	58,067	57,903	65,338	67,658	68,578	70,806	75,630	75,200	74,040	71,475	70,028	67,557	68,523
ホームページ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Web媒体	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000
紙媒体	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000
チラシ	6,775	6,714	9,502	10,372	10,717	11,552	13,361	13,200	12,765	11,803	11,260	10,334	10,696
クーポン	6,775	6,714	9,502	10,372	10,717	11,552	13,361	13,200	12,765	11,803	11,260	10,334	10,696
その他	4,517	4,476	6,334	6,914	7,145	7,702	8,908	8,800	8,510	7,869	7,507	6,889	7,131
その他経費	86,617	86,330	99,341	103,401	105,012	108,911	117,353	116,600	114,571	110,081	107,548	103,224	104,916
店舗備品	9,033	8,951	12,669	13,829	14,289	15,403	17,815	17,600	17,020	15,738	15,014	13,778	14,262
通信費	9,033	8,951	12,669	13,829	14,289	15,403	17,815	17,600	17,020	15,738	15,014	13,778	14,262
保険料	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
ライセンス料	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000
その他経費	13,550	13,427	19,003	20,743	21,434	23,105	26,723	26,400	25,530	23,606	22,521	20,667	21,392
減価償却費	61,469	61,469	61,469	61,469	61,469	61,469	61,469	61,469	61,469	61,469	61,469	61,469	61,469
営業利益	-152,937	-156,471	4,030	54,122	73,992	122,092	226,229	216,946	191,913	136,529	105,280	51,935	72,805
支払い金利	11,875	11,875	11,875	11,875	11,875	11,875	11,875	11,723	11,570	11,417	11,264	11,111	11,684
経常利益	-164,812	-168,346	-7,845	42,247	62,117	110,217	214,354	205,223	180,342	125,112	94,016	40,824	61,121

■キャッシュフロー

償却前利益	-103,343	-168,346	-7,845	42,247	62,117	110,217	214,354	205,223	180,342	125,112	94,016	40,824	66,243
元本返済	0	0	0	0	0	0	-73,071	-73,224	-73,376	-73,529	-73,682	-73,836	-36,727
月間キャッシュフロー	-103,343	-168,346	-7,845	42,247	62,117	110,217	141,283	132,000	106,966	51,583	20,333	-33,011	29,517

中長期計画（好調時）

変数	1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	6年目	7年目	8年目	9年目	10年目
売上拡大	100.0%	105.0%	110.0%	110.0%	110.0%	110.0%	110.0%	110.0%	110.0%	110.0%
給与変動	100.0%	101.0%	102.0%	103.0%	104.0%	105.0%	105.0%	105.0%	105.0%	105.0%
説明										

科目	1年目		2年目		3年目		4年目		5年目		6年目		7年目		8年目		9年目		10年目		
売上高	22,054,897		23,157,642		24,260,386		24,260,386		24,260,386		24,260,386		24,260,386		24,260,386		24,260,386		24,260,386		
月商換算	1,837,908		1,929,803		2,021,699		2,021,699		2,021,699		2,021,699		2,021,699		2,021,699		2,021,699		2,021,699		
売上原価	6,285,646	28.5%	6,599,928	28.5%	6,914,210	28.5%	6,914,210	28.5%	6,914,210	28.5%	6,914,210	28.5%	6,914,210	28.5%	6,914,210	28.5%	6,914,210	28.5%	6,914,210	28.5%	6,914,210
フード	4,631,528	21.0%	4,863,105	21.0%	5,094,681	21.0%	5,094,681	21.0%	5,094,681	21.0%	5,094,681	21.0%	5,094,681	21.0%	5,094,681	21.0%	5,094,681	21.0%	5,094,681	21.0%	5,094,681
ドリンク	1,654,117	7.5%	1,736,823	7.5%	1,819,529	7.5%	1,819,529	7.5%	1,819,529	7.5%	1,819,529	7.5%	1,819,529	7.5%	1,819,529	7.5%	1,819,529	7.5%	1,819,529	7.5%	1,819,529
売上総利益	15,769,251	71.5%	16,557,714	71.5%	17,346,176	71.5%	17,346,176	71.5%	17,346,176	71.5%	17,346,176	71.5%	17,346,176	71.5%	17,346,176	71.5%	17,346,176	71.5%	17,346,176	71.5%	17,346,176
人件費	5,571,795	25.3%	5,719,408	24.7%	5,867,022	24.2%	5,899,766	24.3%	5,932,510	24.5%	5,965,254	24.6%	5,965,254	24.6%	5,965,254	24.6%	5,965,254	24.6%	5,965,254	24.6%	5,965,254
オーナー給与	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	
店長給与	3,000,000	13.6%	3,030,000	13.1%	3,060,000	12.6%	3,090,000	12.7%	3,120,000	12.9%	3,150,000	13.0%	3,150,000	13.0%	3,150,000	13.0%	3,150,000	13.0%	3,150,000	13.0%	3,150,000
社員給与	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	
アルバイト給与	2,297,385	10.4%	2,412,254	10.4%	2,527,124	10.4%	2,527,124	10.4%	2,527,124	10.4%	2,527,124	10.4%	2,527,124	10.4%	2,527,124	10.4%	2,527,124	10.4%	2,527,124	10.4%	2,527,124
通勤交通費	274,410	1.2%	277,154	1.2%	279,898	1.2%	282,642	1.2%	285,386	1.2%	288,130	1.2%	288,130	1.2%	288,130	1.2%	288,130	1.2%	288,130	1.2%	288,130
家賃	1,638,000	7.4%	1,719,900	7.4%	1,801,800	7.4%	1,801,800	7.4%	1,801,800	7.4%	1,801,800	7.4%	1,801,800	7.4%	1,801,800	7.4%	1,801,800	7.4%	1,801,800	7.4%	1,801,800
地代家賃	1,638,000	7.4%	1,719,900	7.4%	1,801,800	7.4%	1,801,800	7.4%	1,801,800	7.4%	1,801,800	7.4%	1,801,800	7.4%	1,801,800	7.4%	1,801,800	7.4%	1,801,800	7.4%	1,801,800
共益費	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	
水光熱費	771,921	3.5%	810,517	3.5%	849,114	3.5%	849,114	3.5%	849,114	3.5%	849,114	3.5%	849,114	3.5%	849,114	3.5%	849,114	3.5%	849,114	3.5%	849,114
電気	330,823	1.5%	347,365	1.5%	363,906	1.5%	363,906	1.5%	363,906	1.5%	363,906	1.5%	363,906	1.5%	363,906	1.5%	363,906	1.5%	363,906	1.5%	363,906
ガス	220,549	1.0%	231,576	1.0%	242,604	1.0%	242,604	1.0%	242,604	1.0%	242,604	1.0%	242,604	1.0%	242,604	1.0%	242,604	1.0%	242,604	1.0%	242,604
水道	220,549	1.0%	231,576	1.0%	242,604	1.0%	242,604	1.0%	242,604	1.0%	242,604	1.0%	242,604	1.0%	242,604	1.0%	242,604	1.0%	242,604	1.0%	242,604
販売促進費	990,530	4.5%	831,787	3.6%	848,539	3.5%	848,539	3.5%	848,539	3.5%	848,539	3.5%	848,539	3.5%	848,539	3.5%	848,539	3.5%	848,539	3.5%	848,539
ホームページ	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	
Web媒体	240,000	1.1%	240,000	1.0%	240,000	1.0%	240,000	1.0%	240,000	1.0%	240,000	1.0%	240,000	1.0%	240,000	1.0%	240,000	1.0%	240,000	1.0%	240,000
紙媒体	240,000	1.1%	240,000	1.0%	240,000	1.0%	240,000	1.0%	240,000	1.0%	240,000	1.0%	240,000	1.0%	240,000	1.0%	240,000	1.0%	240,000	1.0%	240,000
チラシ	191,449	0.9%	201,021	0.9%	210,594	0.9%	210,594	0.9%	210,594	0.9%	210,594	0.9%	210,594	0.9%	210,594	0.9%	210,594	0.9%	210,594	0.9%	210,594
クーポン	191,449	0.9%	16,752	0.9%	17,549	0.9%	17,549	0.9%	17,549	0.9%	17,549	0.9%	17,549	0.9%	17,549	0.9%	17,549	0.9%	17,549	0.9%	17,549
その他	127,633	0.6%	134,014	0.6%	140,396	0.6%	140,396	0.6%	140,396	0.6%	140,396	0.6%	140,396	0.6%	140,396	0.6%	140,396	0.6%	140,396	0.6%	140,396
その他諸経費	510,530	2.3%	351,787	1.5%	368,539	1.5%	368,539	1.5%	368,539	1.5%	368,539	1.5%	368,539	1.5%	368,539	1.5%	368,539	1.5%	368,539	1.5%	368,539
店舗備品	255,265	1.2%	268,028	1.2%	280,792	1.2%	280,792	1.2%	280,792	1.2%	280,792	1.2%	280,792	1.2%	280,792	1.2%	280,792	1.2%	280,792	1.2%	280,792
通信費	255,265	1.2%	268,028	1.2%	280,792	1.2%	280,792	1.2%	280,792	1.2%	280,792	1.2%	280,792	1.2%	280,792	1.2%	280,792	1.2%	280,792	1.2%	280,792
保険料	60,000	0.3%	60,000	0.3%	60,000	0.2%	60,000	0.2%	60,000	0.2%	60,000	0.2%	60,000	0.2%	60,000	0.2%	60,000	0.2%	60,000	0.2%	60,000
ライセンス料	600,000	2.7%	600,000	2.6%	600,000	2.5%	600,000	2.5%	600,000	2.5%	600,000	2.5%	600,000	2.5%	600,000	2.5%	600,000	2.5%	600,000	2.5%	600,000
その他経費	382,898	1.7%	402,042	1.7%	421,187	1.7%	421,187	1.7%	421,187	1.7%	421,187	1.7%	421,187	1.7%	421,187	1.7%	421,187	1.7%	421,187	1.7%	421,187
減価償却費	737,628	3.3%	737,625	3.2%	737,625	3.0%	737,625	3.0%	737,625	3.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	
販売管理費計	10,220,404	46.3%	10,171,025	43.9%	10,472,638	43.2%	10,505,382	43.3%	10,538,126	43.4%	9,833,245	40.5%	9,833,245	40.5%	9,833,245	40.5%	9,833,245	40.5%	9,833,245	40.5%	9,833,245
営業利益	5,548,847	25.2%	6,386,689	27.6%	6,873,538	28.3%	6,840,794	28.2%	6,808,050	28.1%	7,512,931	31.0%	7,512,931	31.0%	7,512,931	31.0%	7,512,931	31.0%	7,512,931	31.0%	7,512,931
営業外損益	-140,210	-0.6%	-121,238	-0.5%	-98,525	-0.4%	-75,239	-0.3%	-51,364	-0.2%	-29,598	-0.1%	-10,517	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	
経常利益	5,408,637	24.5%	6,265,451	27.1%	6,775,013	27.9%	6,765,555	27.9%	6,756,686	27.9%	7,483,333	30.8%	7,502,415	30.9%	7,512,931	31.0%	7,512,931	31.0%	7,512,931	31.0%	7,512,931
特別損益	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	
税引前利益	5,408,637	24.5%	6,265,451	27.1%	6,775,013	27.9%	6,765,555	27.9%	6,756,686	27.9%	7,483,333	30.8%	7,502,415	30.9%	7,512,931	31.0%	7,512,931	31.0%	7,512,931	31.0%	7,512,931
法人税	1,622,591	7.4%	1,879,635	8.1%	2,032,504	8.4%	2,029,667	8.4%	2,027,006	8.4%	2,245,000	9.3%	2,250,724	9.3%	2,253,879	9.3%	2,253,879	9.3%	2,253,879	9.3%	2,253,879
税引後利益	3,786,046	17.2%	4,385,816	18.9%	4,742,509	19.5%	4,735,889	19.5%	4,729,680	19.5%	5,238,333	21.6%	5,251,690	21.6%	5,259,052	21.7%	5,259,052	21.7%	5,259,052	21.7%	5,259,052
累積利益	3,786,046	-	8,171,862	-	12,914,371	-	17,650,259	-	22,379,940	-	27,618,273	-	32,869,963	-	38,129,015	-	43,388,066	-	48,647,118	-	-
償却前利益	4,523,674	20.5%	5,123,441	22.1%	5,480,134	22.6%	5,473,514	22.6%	5,467,305	22.5%	5,238,333	21.6%	5,251,690	21.6%	5,259,052	21.7%	5,259,052	21.7%	5,259,052	21.7%	5,259,052
年間借入返済額	440,718	2.0%	898,119	3.9%	920,831	3.8%	944,117	3.9%	967,993	4.0%	754,570	3.1%	773,652	3.2%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	
キャッシュフロー	4,082,956	18.5%	4,225,322	18.2%	4,559,303	18.8%	4,529,396	18.7%	4,499,313	18.5%	4,483,763	18.5%	4,478,038	18.5%	5,259,052	21.7%	5,259,052	21.7%	5,259,052	21.7%	5,259,052
期首残高	1,001,276	-	5,084,232	-	9,309,554	-	13,868,857	-	18,398,253	-	22,897,566	-	27,381,329	-	31,859,367	-	37,118,419	-	42,377,470	-	
期末残高	5,084,232	-	9,309,554	-	13,868,857	-	18,398,253	-	22,897,566	-	27,381,329	-	31,859,367	-	37,118,419	-	42,377,470	-	47,636,522	-	
期首借入残	5,700,000	-	5,259,282	22.7%	4,361,163	18.0%															

中長期計画（平常時）

変数	1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	6年目	7年目	8年目	9年目	10年目
売上拡大	100.0%	105.0%	110.0%	110.0%	110.0%	110.0%	110.0%	110.0%	110.0%	110.0%
給与変動	100.0%	101.0%	102.0%	103.0%	104.0%	105.0%	105.0%	105.0%	105.0%	105.0%
説明										

科目	1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	6年目	7年目	8年目	9年目	10年目
売上高	18,792,098	19,731,703	20,671,308	20,671,308	20,671,308	20,671,308	20,671,308	20,671,308	20,671,308	20,671,308
月商換算	1,566,008	1,644,309	1,722,609	1,722,609	1,722,609	1,722,609	1,722,609	1,722,609	1,722,609	1,722,609
売上原価	5,355,748	5,623,535	5,891,323	5,891,323	5,891,323	5,891,323	5,891,323	5,891,323	5,891,323	5,891,323
フード	3,946,341	4,143,658	4,340,975	4,340,975	4,340,975	4,340,975	4,340,975	4,340,975	4,340,975	4,340,975
ドリンク	1,409,407	1,479,878	1,550,348	1,550,348	1,550,348	1,550,348	1,550,348	1,550,348	1,550,348	1,550,348
売上総利益	13,436,350	14,108,167	14,779,985	14,779,985	14,779,985	14,779,985	14,779,985	14,779,985	14,779,985	14,779,985
人件費	5,191,324	5,321,538	5,451,751	5,484,089	5,516,427	5,548,766	5,548,766	5,548,766	5,548,766	5,548,766
オーナー給与	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
店長給与	3,000,000	3,030,000	3,060,000	3,090,000	3,120,000	3,150,000	3,150,000	3,150,000	3,150,000	3,150,000
社員給与	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
アルバイト給与	1,957,510	2,055,386	2,153,261	2,153,261	2,153,261	2,153,261	2,153,261	2,153,261	2,153,261	2,153,261
通勤交通費	233,814	236,152	238,490	240,828	243,166	245,504	245,504	245,504	245,504	245,504
家賃	1,638,000	1,719,900	1,801,800	1,801,800	1,801,800	1,801,800	1,801,800	1,801,800	1,801,800	1,801,800
地代家賃	1,638,000	1,719,900	1,801,800	1,801,800	1,801,800	1,801,800	1,801,800	1,801,800	1,801,800	1,801,800
共益費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
水光熱費	657,723	690,610	723,496	723,496	723,496	723,496	723,496	723,496	723,496	723,496
電気	281,881	295,976	310,070	310,070	310,070	310,070	310,070	310,070	310,070	310,070
ガス	187,921	197,317	206,713	206,713	206,713	206,713	206,713	206,713	206,713	206,713
水道	187,921	197,317	206,713	206,713	206,713	206,713	206,713	206,713	206,713	206,713
販売促進費	915,002	779,744	794,017	794,017	794,017	794,017	794,017	794,017	794,017	794,017
ホームページ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Web媒体	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000
紙媒体	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000
チラシ	163,126	171,282	179,438	179,438	179,438	179,438	179,438	179,438	179,438	179,438
クーポン	163,126	14,274	14,953	14,953	14,953	14,953	14,953	14,953	14,953	14,953
その他	108,751	114,188	119,626	119,626	119,626	119,626	119,626	119,626	119,626	119,626
その他諸経費	435,002	299,744	314,017	314,017	314,017	314,017	314,017	314,017	314,017	314,017
店舗備品	217,501	228,376	239,251	239,251	239,251	239,251	239,251	239,251	239,251	239,251
通信費	217,501	228,376	239,251	239,251	239,251	239,251	239,251	239,251	239,251	239,251
保険料	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000
ライセンス料	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000
その他経費	326,252	342,564	358,877	358,877	358,877	358,877	358,877	358,877	358,877	358,877
減価償却費	737,628	737,625	737,625	737,625	737,625	737,625	737,625	737,625	737,625	737,625
販売管理費計	9,574,680	9,549,160	9,822,706	9,855,045	9,887,383	9,919,722	9,952,061	9,984,400	10,016,739	10,049,078
営業利益	3,861,670	4,559,008	4,957,278	4,924,940	4,892,602	4,860,264	4,827,926	4,795,588	4,763,250	4,730,912
営業外損益	-140,210	-121,238	-98,525	-75,239	-51,364	-29,598	-10,517	0	0	0
経常利益	3,721,460	4,437,770	4,858,753	4,849,701	4,841,238	4,836,666	4,837,409	4,835,588	4,833,250	4,830,912
特別損益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
税引前利益	3,721,460	4,437,770	4,858,753	4,849,701	4,841,238	4,836,666	4,837,409	4,835,588	4,833,250	4,830,912
法人税	1,116,438	1,331,331	1,457,626	1,454,910	1,452,372	1,449,834	1,447,296	1,444,758	1,442,220	1,439,682
税引後利益	2,605,022	3,106,439	3,401,127	3,394,791	3,388,866	3,386,832	3,389,113	3,390,830	3,391,030	3,391,230
累積利益	2,605,022	5,711,461	9,112,588	12,507,379	15,896,246	19,285,113	22,673,980	26,062,847	29,451,714	32,840,581
償却前利益	3,342,650	3,844,064	4,138,752	4,132,416	4,126,492	4,120,568	4,114,644	4,108,720	4,102,796	4,096,872
年間借入返済額	440,718	898,119	920,831	944,117	967,993	991,870	1,015,746	1,039,622	1,063,498	1,087,374
キャッシュフロー	2,901,932	2,945,945	3,217,921	3,188,299	3,158,499	3,143,233	3,137,509	3,131,785	3,126,061	3,120,337
期首残高	1,001,276	3,903,208	6,849,153	10,067,075	13,255,373	16,413,872	19,557,106	22,694,614	26,613,137	30,531,659
期末残高	3,903,208	6,849,153	10,067,075	13,255,373	16,413,872	19,557,106	22,694,614	26,613,137	30,531,659	34,450,181
期首借入残	5,700,000	5,259,282	4,361,163	3,440,332	2,496,215	1,528,222	773,652	0	0	0
期末借入残	5,259,282	4,361,163	3,440,332	2,496,215	1,528,222	773,652	0	0	0	0

中長期計画（不調時）

変数	1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	6年目	7年目	8年目	9年目	10年目
売上拡大	100.0%	105.0%	110.0%	110.0%	110.0%	110.0%	110.0%	110.0%	110.0%	110.0%
給与変動	100.0%	101.0%	102.0%	103.0%	104.0%	105.0%	105.0%	105.0%	105.0%	105.0%
説明										

科目	1年目		2年目		3年目		4年目		5年目		6年目		7年目		8年目		9年目		10年目		
売上高	14,786,449		15,525,771		16,265,094		16,265,094		16,265,094		16,265,094		16,265,094		16,265,094		16,265,094		16,265,094		
月商換算	1,232,204		1,293,814		1,355,424		1,355,424		1,355,424		1,355,424		1,355,424		1,355,424		1,355,424		1,355,424		
売上原価	4,214,138	28.5%	4,424,845	28.5%	4,635,552	28.5%	4,635,552	28.5%	4,635,552	28.5%	4,635,552	28.5%	4,635,552	28.5%	4,635,552	28.5%	4,635,552	28.5%	4,635,552	28.5%	4,635,552
フード	3,105,154	21.0%	3,260,412	21.0%	3,415,670	21.0%	3,415,670	21.0%	3,415,670	21.0%	3,415,670	21.0%	3,415,670	21.0%	3,415,670	21.0%	3,415,670	21.0%	3,415,670	21.0%	3,415,670
ドリンク	1,108,984	7.5%	1,164,433	7.5%	1,219,882	7.5%	1,219,882	7.5%	1,219,882	7.5%	1,219,882	7.5%	1,219,882	7.5%	1,219,882	7.5%	1,219,882	7.5%	1,219,882	7.5%	1,219,882
売上総利益	10,572,311	71.5%	11,100,926	71.5%	11,629,542	71.5%	11,629,542	71.5%	11,629,542	71.5%	11,629,542	71.5%	11,629,542	71.5%	11,629,542	71.5%	11,629,542	71.5%	11,629,542	71.5%	11,629,542
人件費	4,724,230	31.9%	4,833,082	31.1%	4,941,935	30.4%	4,973,775	30.6%	5,005,614	30.8%	5,037,454	31.0%	5,037,454	31.0%	5,037,454	31.0%	5,037,454	31.0%	5,037,454	31.0%	5,037,454
オーナー給与	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	
店長給与	3,000,000	20.3%	3,030,000	19.5%	3,060,000	18.8%	3,090,000	19.0%	3,120,000	19.2%	3,150,000	19.4%	3,150,000	19.4%	3,150,000	19.4%	3,150,000	19.4%	3,150,000	19.4%	3,150,000
社員給与	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	
アルバイト給与	1,540,255	10.4%	1,617,268	10.4%	1,694,281	10.4%	1,694,281	10.4%	1,694,281	10.4%	1,694,281	10.4%	1,694,281	10.4%	1,694,281	10.4%	1,694,281	10.4%	1,694,281	10.4%	1,694,281
通勤交通費	183,975	1.2%	185,815	1.2%	187,654	1.2%	189,494	1.2%	191,334	1.2%	193,174	1.2%	193,174	1.2%	193,174	1.2%	193,174	1.2%	193,174	1.2%	193,174
家賃	1,638,000	11.1%	1,719,900	11.1%	1,801,800	11.1%	1,801,800	11.1%	1,801,800	11.1%	1,801,800	11.1%	1,801,800	11.1%	1,801,800	11.1%	1,801,800	11.1%	1,801,800	11.1%	1,801,800
地代家賃	1,638,000	11.1%	1,719,900	11.1%	1,801,800	11.1%	1,801,800	11.1%	1,801,800	11.1%	1,801,800	11.1%	1,801,800	11.1%	1,801,800	11.1%	1,801,800	11.1%	1,801,800	11.1%	1,801,800
共益費	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	
水光熱費	517,526	3.5%	543,402	3.5%	569,278	3.5%	569,278	3.5%	569,278	3.5%	569,278	3.5%	569,278	3.5%	569,278	3.5%	569,278	3.5%	569,278	3.5%	569,278
電気	221,797	1.5%	232,887	1.5%	243,976	1.5%	243,976	1.5%	243,976	1.5%	243,976	1.5%	243,976	1.5%	243,976	1.5%	243,976	1.5%	243,976	1.5%	243,976
ガス	147,864	1.0%	155,258	1.0%	162,651	1.0%	162,651	1.0%	162,651	1.0%	162,651	1.0%	162,651	1.0%	162,651	1.0%	162,651	1.0%	162,651	1.0%	162,651
水道	147,864	1.0%	155,258	1.0%	162,651	1.0%	162,651	1.0%	162,651	1.0%	162,651	1.0%	162,651	1.0%	162,651	1.0%	162,651	1.0%	162,651	1.0%	162,651
販売促進費	822,279	5.6%	651,610	4.2%	659,782	4.1%	659,782	4.1%	659,782	4.1%	659,782	4.1%	659,782	4.1%	659,782	4.1%	659,782	4.1%	659,782	4.1%	659,782
ホームページ	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	
Web媒体	240,000	1.6%	240,000	1.5%	240,000	1.5%	240,000	1.5%	240,000	1.5%	240,000	1.5%	240,000	1.5%	240,000	1.5%	240,000	1.5%	240,000	1.5%	240,000
紙媒体	240,000	1.6%	240,000	1.5%	240,000	1.5%	240,000	1.5%	240,000	1.5%	240,000	1.5%	240,000	1.5%	240,000	1.5%	240,000	1.5%	240,000	1.5%	240,000
チラシ	128,355	0.9%	134,772	0.9%	141,190	0.9%	141,190	0.9%	141,190	0.9%	141,190	0.9%	141,190	0.9%	141,190	0.9%	141,190	0.9%	141,190	0.9%	141,190
クーポン	128,355	0.9%	11,231	0.9%	11,766	0.9%	11,766	0.9%	11,766	0.9%	11,766	0.9%	11,766	0.9%	11,766	0.9%	11,766	0.9%	11,766	0.9%	11,766
その他	85,570	0.6%	25,607	0.6%	26,826	0.6%	26,826	0.6%	26,826	0.6%	26,826	0.6%	26,826	0.6%	26,826	0.6%	26,826	0.6%	26,826	0.6%	26,826
その他諸経費	342,279	2.3%	171,610	1.1%	179,782	1.1%	179,782	1.1%	179,782	1.1%	179,782	1.1%	179,782	1.1%	179,782	1.1%	179,782	1.1%	179,782	1.1%	179,782
店舗備品	171,139	1.2%	179,696	1.2%	188,253	1.2%	188,253	1.2%	188,253	1.2%	188,253	1.2%	188,253	1.2%	188,253	1.2%	188,253	1.2%	188,253	1.2%	188,253
通信費	171,139	1.2%	179,696	1.2%	188,253	1.2%	188,253	1.2%	188,253	1.2%	188,253	1.2%	188,253	1.2%	188,253	1.2%	188,253	1.2%	188,253	1.2%	188,253
保険料	60,000	0.4%	60,000	0.4%	60,000	0.4%	60,000	0.4%	60,000	0.4%	60,000	0.4%	60,000	0.4%	60,000	0.4%	60,000	0.4%	60,000	0.4%	60,000
ライセンス料	600,000	4.1%	600,000	3.9%	600,000	3.7%	600,000	3.7%	600,000	3.7%	600,000	3.7%	600,000	3.7%	600,000	3.7%	600,000	3.7%	600,000	3.7%	600,000
その他経費	256,709	1.7%	269,545	1.7%	282,380	1.7%	282,380	1.7%	282,380	1.7%	282,380	1.7%	282,380	1.7%	282,380	1.7%	282,380	1.7%	282,380	1.7%	282,380
減価償却費	737,628	5.0%	737,625	4.8%	737,625	4.5%	737,625	4.5%	737,625	4.5%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	
販売管理費計	8,781,942	59.4%	8,657,230	55.8%	8,890,202	54.7%	8,922,042	54.9%	8,953,882	55.0%	8,248,097	50.7%	8,248,097	50.7%	8,248,097	50.7%	8,248,097	50.7%	8,248,097	50.7%	8,248,097
営業利益	1,790,369	12.1%	2,443,697	15.7%	2,739,340	16.8%	2,707,500	16.6%	2,675,660	16.5%	3,381,445	20.8%	3,381,445	20.8%	3,381,445	20.8%	3,381,445	20.8%	3,381,445	20.8%	3,381,445
営業外損益	-140,210	-0.9%	-121,238	-0.8%	-98,525	-0.6%	-75,239	-0.5%	-51,364	-0.3%	-29,598	-0.2%	-10,517	-0.1%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	
経常利益	1,650,159	11.2%	2,322,459	15.0%	2,640,814	16.2%	2,632,261	16.2%	2,624,296	16.1%	3,351,847	20.6%	3,370,929	20.7%	3,381,445	20.8%	3,381,445	20.8%	3,381,445	20.8%	3,381,445
特別損益	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	
税引前利益	1,650,159	11.2%	2,322,459	15.0%	2,640,814	16.2%	2,632,261	16.2%	2,624,296	16.1%	3,351,847	20.6%	3,370,929	20.7%	3,381,445	20.8%	3,381,445	20.8%	3,381,445	20.8%	3,381,445
法人税	495,048	3.3%	696,738	4.5%	792,244	4.9%	789,678	4.9%	787,289	4.8%	1,005,554	6.2%	1,011,279	6.2%	1,014,434	6.2%	1,014,434	6.2%	1,014,434	6.2%	1,014,434
税引後利益	1,155,111	7.8%	1,625,721	10.5%	1,848,570	11.4%	1,842,583	11.3%	1,837,007	11.3%	2,346,293	14.4%	2,359,650	14.5%	2,367,012	14.6%	2,367,012	14.6%	2,367,012	14.6%	2,367,012
累積利益	1,155,111	-	2,780,833	-	4,629,403	-	6,471,985	-	8,308,993	-	10,655,286	-	13,014,936	-	15,381,948	-	17,748,960	-	20,115,971	-	
償却前利益	1,892,739	12.8%	2,363,346	15.2%	2,586,195	15.9%	2,580,208	15.9%	2,574,632	15.8%	2,346,293	14.4%	2,359,650	14.5%	2,367,012	14.6%	2,367,012	14.6%	2,367,012	14.6%	2,367,012
年間借入返済額	440,718	3.0%	898,119	5.8%	920,831	5.7%	944,117	5.8%	967,993	6.0%	754,570	4.6%	773,652	4.8%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	
キャッシュフロー	1,452,021	9.8%	1,465,228	9.4%	1,665,364	10.2%	1,636,090	10.1%	1,606,640	9.9%	1,591,723	9.8%	1,585,998	9.8%	2,367,012	14.6%	2,367,012	14.6%	2,367,012	14.6%	2,367,012
期首残高	1,001,276	-	2,453,297	-	3,918,525	-	5,583,889	-	7,219,979	-	8,826,619	-	10,418,342	-	12,004,340	-	14,371,352	-	16,738,364	-	
期末残高	2,453,297	-	3,918,525	-	5,583,889	-	7,219,979	-	8,826,619	-	10,418,342	-	12,004,340	-	14,371,352	-	16,738,364	-	19,105,375	-	
期首借入残	5,700,000	-	5,259,282	33.9%	4,361,163	26.8%	3,440,332	21.2%	2,												

既存店との比較

■当該店舗（半径500m圏）

店舗名	人口	学生	従業者数	小売販売額	想定売上	坪数
東日本橋店	9,546	1,341	65,282	317億円	1,700,000	10.5

■既存店舗（半径500m圏）

店舗名	人口	学生	従業者数	小売販売額	平均売上	坪数
本郷三丁目	11,439	27,790	23,274	180億円	1,750,000	15
長野善光寺口店	2,809	240	20,589	566億円	1,950,000	20
豊橋駅前店	4,368	409	10,931	349億円	2,000,000	25
宮崎駅前店	3,865	455	8,364	245億円	1,850,000	25

■まとめ・見解

今回、出店を予定している東日本橋店は、ベリーベリースープの既存店舗と比較すると、店舗周辺の従業者数(サラリーマン・OLの数)が群を抜いて多いことが特徴です。平日はOLを中心に、モーニング～ランチ～ティータイム～ディナーと幅広い時間帯での利用が期待できます。既存店舗に比べると坪数が小さい為、席数も少なくなりますが、周辺従業者数に対して飲食店・テイクアウト店が少ないことから、(特にランチタイムは)高いテイクアウト需要が見込める為、「席数の少なさ」をテイクアウトで十分に補うことができると考えます。

また、オフィス立地ではありますが、周辺人口も決して少なくない為、周辺の主婦層・独身女性を取り込むことによって、土曜も安定的な売上を確保できると考えています。